



2026 年 8 月 28 日

各 位

会 社 名 日 本 精 機 株 式 会 社
代表者名 代表取締役社長 社長執行役員
永 野 恵 一
(コード番号 7287 東証スタンダード)
問合せ先 事業管理本部 執行役員
鳥 越 雅 司
TEL (0 2 5 8) 2 4 - 3 3 1 1

株式会社デンソーのヘッドアップディスプレイ事業の譲受に関するお知らせ

当社は、2026 年 8 月 28 日開催の取締役会において、株式会社デンソー（以下、「デンソー」）が運営するヘッドアップディスプレイ（以下、「HUD」）事業（以下、「対象事業」）の譲受（以下、「本事業譲受」）を決議し、本日付でデンソーとの間で事業譲渡契約を締結いたしましたので、お知らせいたします。

なお、本事業譲受の実行は、公正取引委員会によるクリアランスその他の法令上必要となる関係当局の許可や顧客承諾等の取得等、取引実行のための前提条件が満たされることを条件としております。

記

1. 本事業譲受の目的

当社グループは、「つながる技術で、インターフェースの価値を創造する」というグループビジョンのもと、四輪車、二輪車、建設機械等に搭載される計器類、ならびに空調・住設機器向けコントローラーの製造・販売、高機能樹脂材料の着色加工、自動車販売等の事業を展開しております。

なかでも、自動車のフロントガラスに走行速度やナビゲーション情報等を投影するHUDは、搭載率の上昇に伴い、今後も市場の成長が見込まれております。当社グループは、現在の中期経営計画においても「HUD事業の成長性確保および収益性改善」を事業戦略の一つに掲げており、市場におけるプレゼンスの向上および売上拡大に取り組んでおります。

こうした環境のもと、デンソーが有するHUDの開発ノウハウ、生産体制を当社グループの事業基盤と融合することにより、開発・生産体制のさらなる最適化、グローバルな安定供給体制の構築およびコスト競争力の強化を図ることができると判断いたしました。これにより、当社グループのHUD事業の基盤を一層強固なものとし、より高品質な製品・サービスの提供を通じて顧客への提供価値を強化するとともに、持続的な成長につなげることが期待できることから、本事業譲受を決定いたしました。

本事業譲受の目的

- ① デンソーが有する技術・製造ノウハウを承継し、当社の開発・製造基盤と組み合わせることで、生産・開発の最適化・効率化を進め、コスト競争力を高めること
- ② デンソーのHUD事業が有する技術・ビジネス基盤等を活用し、幅広い顧客ニーズに応える開発力と提案力を強化することで、供給体制の一層の拡充と販売機会の拡充を図ること

2. 本事業譲受の概要

(1) 対象事業の内容

対象事業は、デンソーおよびその子会社（以下、総称して「デンソーグループ」）が運営するHUD製品の開発・製造・販売に係る事業です。対象地域は、国内のほか、中国・スペイン・米国およびメキシコです。

本事業譲受において、当社または当社子会社が譲り受ける対象は、生産設備および対象事業に付随する知的財産権等となります。対象事業に係る顧客との取引関係につきましては、顧客の承諾を得て順次承継する予定です。デンソーグループの役員および従業員、土地および建屋は譲受対象外となります。

対象事業の運営については、譲受後、当社グループの人員リソースを活用して運営を行う予定です。また、譲受する生産設備については、本事業譲受の実行から一定期間内に当社グループで受け入れ体制を整備した上で、順次、移管を行う予定です。

なお、生産移管を円滑に進めるため、当社グループからデンソーグループへ、一定期間、生産委託を行う予定です。

（２）対象事業の経営成績（2026 年 3 月期）

双方の機密保持契約に基づき、非開示とさせていただきます。

（３）対象事業の資産の項目および金額（2026 年 3 月 31 日時点）

デンソーグループにおけるHUD事業の資産：1,164 百万円

（４）譲受価額および決済方法

譲受価額につきましては、双方の機密保持契約に基づき、非開示とさせていただきますが、HUD事業に係るキャッシュ・フローを基に将来の収益に対する見積等を考慮した上で算出しており、当社 2026 年 3 月期連結純資産の 1 %以下の金額となります。また、決済方法は現金を予定しております。

３．本事業譲受の相手先の概要

（１）	名称	株式会社デンソー	
（２）	所在地	愛知県刈谷市昭和町 1 丁目 1 番地	
（３）	代表者の役職・氏名	代表取締役社長 林 新之助	
（４）	事業内容	自動車部品、システムおよび生活・産業関連機器の開発・製造・販売	
（５）	資本金 ※	187,457 百万円	
（６）	設立年月日	1949 年 12 月 16 日	
（７）	純資産 ※	2,892,884 百万円	
（８）	総資産 ※	4,934,365 百万円	
（９）	大株主および持株比率 ※	トヨタ自動車株式会社：22.24% 日本マスタートラスト信託銀行株式会社：13.04% 株式会社豊田自動織機：5.85% トヨタ不動産株式会社：4.94% 株式会社日本カストディ銀行：4.77% 日本生命保険相互会社：3.21% デンソー従業員持株制度会：2.05% STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001：1.19% 全国共済農業協同組合連合会：1.13% 明治安田生命保険相互会社：1.06%	
（10）	上場会社と当該会社の関係	資 本 関 係	該当事項はありません。
		人 的 関 係	該当事項はありません。
		取 引 関 係	該当事項はありません。
		関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

※ 2026 年 3 月 31 日時点の数値となります。

なお、デンソーは対象事業を同社および国内外の同社子会社で事業を展開しており、各拠点における対象事業を当社または当社子会社が譲受する予定です。

4. 日 程

(1) 取締役会決議日	2026 年 8 月 28 日
(2) 契約締結日	2026 年 8 月 28 日
(3) 事業譲受実行日	2027 年 2 月 26 日 (予定)

5. 今後の見通し

本事業譲受による業績への影響は、軽微であります。公表すべき事項が生じた場合には速やかにお知らせいたします。

以 上

株式会社デンソーのヘッドアップディスプレイ事業の譲受について

日本精機株式会社(証券コード:7287)

2026/8/28

中期経営計画における本案件の位置づけ

- ・「ヘッドアップディスプレイ(HUD)の成長性確保及び収益性改善」は、持続的成長における重要な経営課題の一つ
- ・本案件は、市場における当社HUD事業のプレゼンスの向上および売上拡大に向けた施策として実行

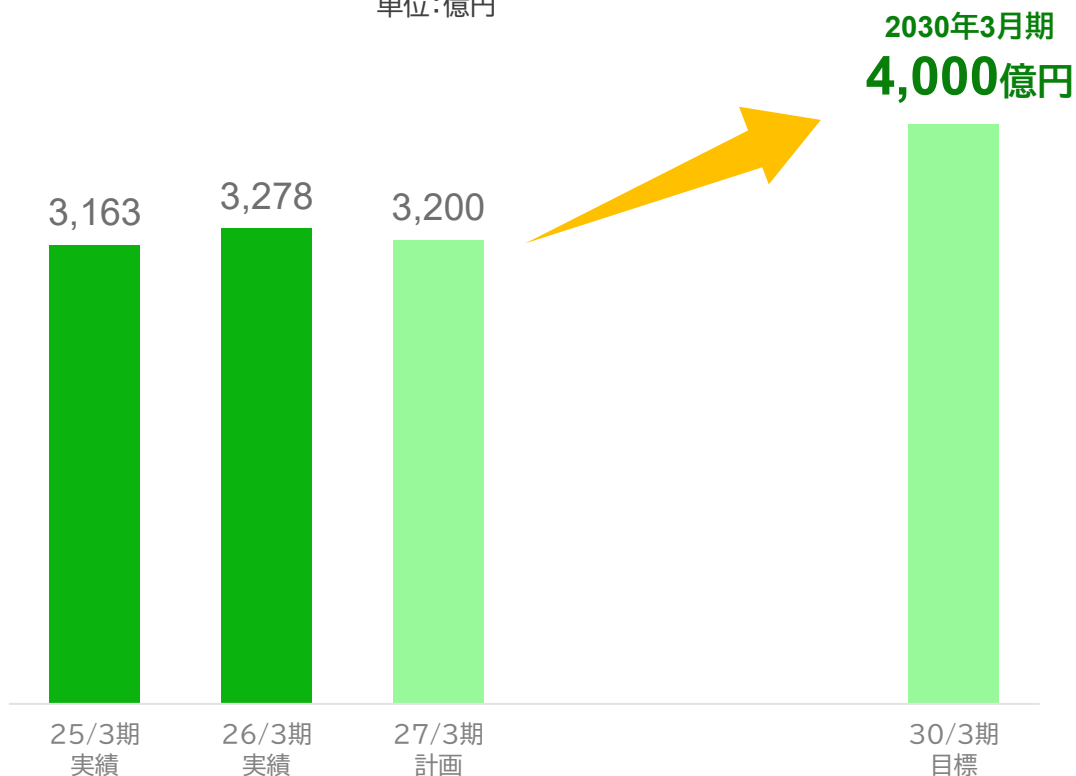
現中計と次期中計の売上収益目標*

*2023年11月10日公表した数値であり、東洋電装の子会社化の影響を考慮していない

現 中期経営計画

次期 中期経営計画

単位:億円



現 中期経営計画2026

1. 四輪・HUD:成長性と収益性を高める事業戦略の実行
2. 二輪:新興市場における二輪車用計器の販売加速
3. イノベーティブな製品・サービス・ビジネスの創出
(新規事業開拓による事業ポートフォリオ拡充)

次期 中計目標(2030年3月期)

売上収益	ROE
4,000億円	8.0%

ヘッドアップディスプレイ事業について

- ・ 自動車のフロントガラスに走行速度やナビゲーション情報などを投影する映像表示装置
- ・ 歪みなく鮮明に表示する光学設計技術や、太陽光の影響除去や振動による像乱れ抑制技術などに強みを有する

ヘッドアップディスプレイ(HUD)とは？



引用元: Daimler Global Media Site

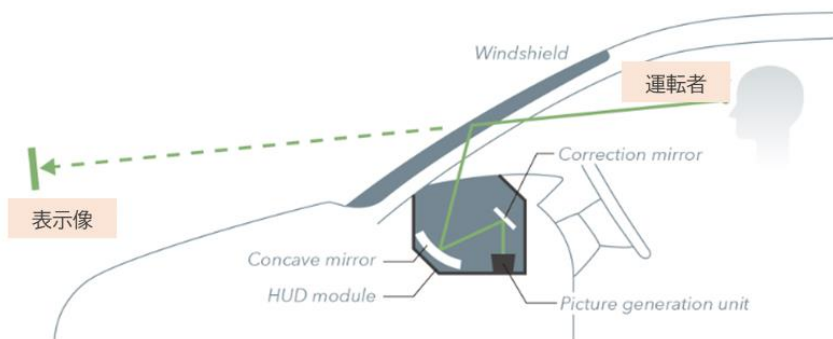
ドライバーの目線に入りやすい位置に、スピードメーターやガソリン残量、走行距離、交通標識など、運転にかかわる情報を映し出す装置

➤ HUDの紹介動画

https://www.nippon-seiki.co.jp/business_ic/#contents03

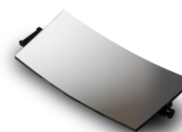
HUDの基本原理

内蔵された液晶パネル等の表示を、筐体内でミラーに反射させて虚像としてフロントガラスに投射



当社の強み

基幹部品: 凹面鏡



- ・ 光学設計技術による高品質の実現
- ・ 超精密加工技術による凹面鏡の内製化
- ・ AR-HUD、Slope-HUDなど多様な機能提案

HUD生産台数

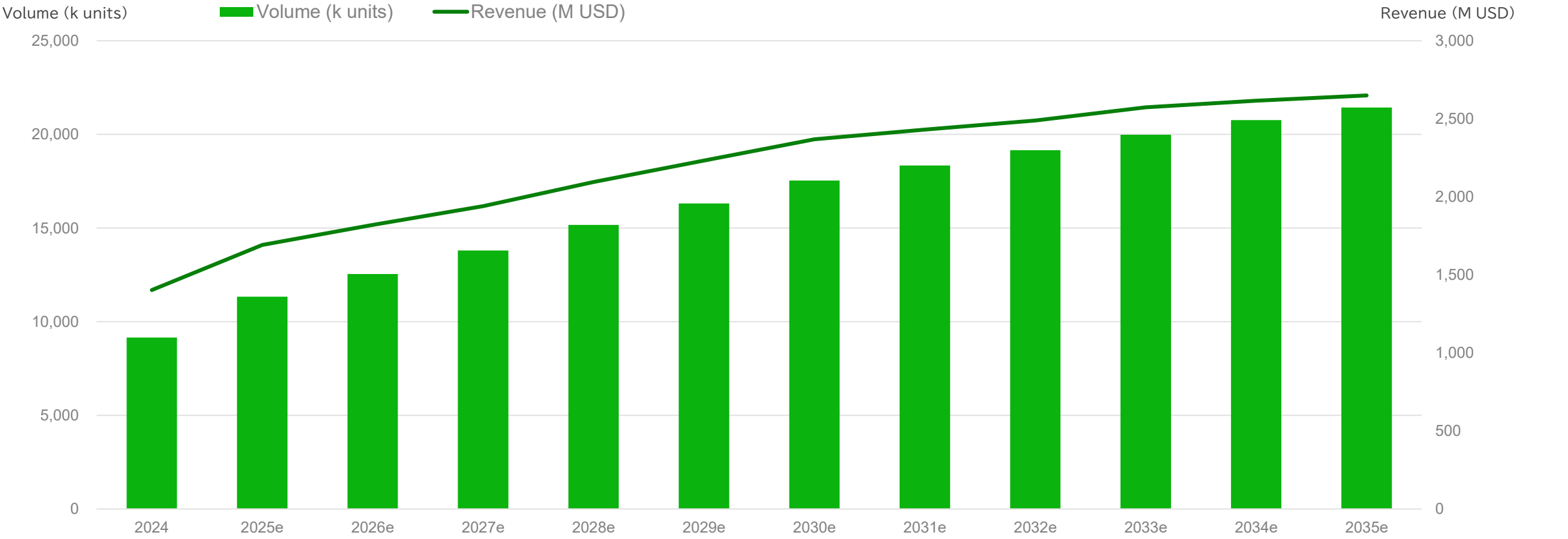
26/3期 約 210万台

主な顧客

欧州: BMW・アウディ 米国: GM・クライスラー
日本: マツダ

ヘッドアップディスプレイのグローバル市場予測

- 2024 年のHUD 市場は、前年比約1.25 倍の市場成長となり、全自動車に対する搭載率も同年において10%を超過
- 直近の需要拡大の主要因は、中国企業におけるHUD 搭載需要
- 以降も、HUD 市場は市場成長が継続し、2035 年には21百万台に到達する見込み



(Techno Systems Research 調査(2025年)をもとに弊社作成)

本事業譲受の目的

デンソーの保有するHUD事業の技術・製造ノウハウやビジネス基盤を当社と融合し、コスト競争力強化を推進。高品質な製品・サービスの提供を通じて顧客価値を高め、事業の持続的成長につなげる

事業譲受の目的

- デンソー社が有する技術・製造ノウハウを承継し、当社の開発・製造基盤と組み合わせることで、生産・開発の最適化・効率化を進め、コスト競争力を高めること
- デンソー社のHUD事業が有する技術・ビジネス基盤などを活用し、幅広い顧客ニーズに応える開発力と提案力を強化することで、供給体制の一層の拡充と販売機会の拡充を図ること

本事業譲受の概要

- ・デンソーの受注済み対象案件は、顧客の承諾を前提に、当社がその供給責任を最優先事項として引き継ぐ
- ・生産移管を円滑に進めるため、生産設備の移管が完了するまでの一定期間については、デンソーへ生産委託を行う

対象事業の内容	デンソーグループが運営するHUD製品の開発・製造・販売に係る事業
対象地域	日本、中国、スペイン、米国およびメキシコ
本事業譲受において 当社が譲り受ける対象	生産設備および対象事業に付随する知的財産権等 (デンソーグループの役員および従業員、土地および建屋は譲受対象外)
対象事業の運営 (デンソーの受注済み案件への対応)	1. 譲受する生産設備については、本事業譲受の実行から一定期間内に当社グループで受け入れ体制を整備した上で、順次、移管を行う(当社グループの人員リソースを活用して、生産を行う予定) 2. なお、生産移管を円滑に進めるため、当社グループからデンソーグループへ、一定期間、生産委託を行う予定
対象事業の経営成績 (2026年3月期)	非開示

本案件の取引概要

取引概要

対象事業	デンソーグループが運営するHUD製品の開発・製造・販売に係る事業
対象事業の資産	資産:1,164百万円
譲受価額	非開示 (当該HUD事業に係るキャッシュ・フローを基に将来の収益に対する見積等を考慮した上で算出しており、当社2026年3月期連結純資産の1%以下の金額となります)
買収資金	自己資金
契約締結日	2026年8月28日
クロージング予定日	2027年2月26日(予定)

日本精機株式会社について

会社概要

日本精機株式会社

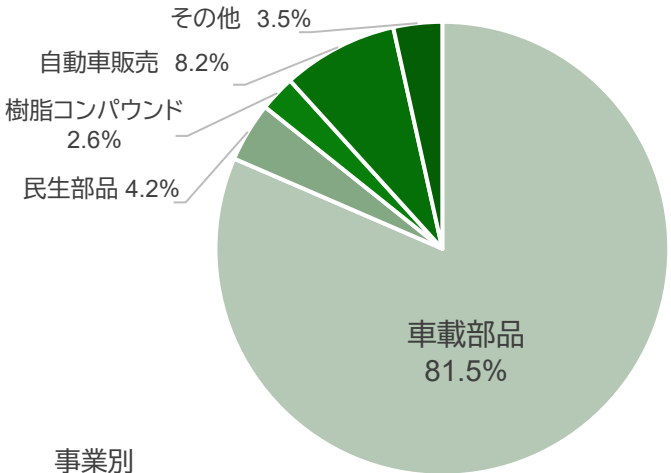
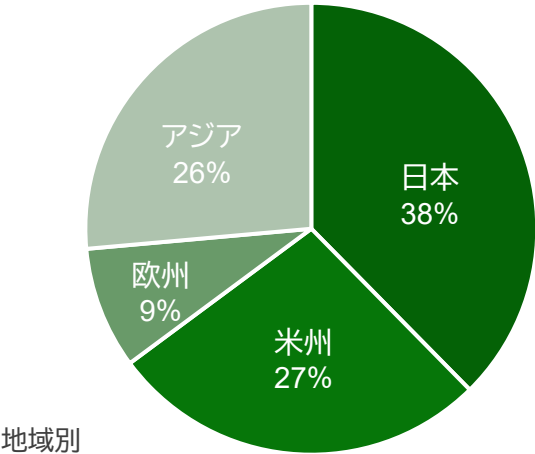
(東京証券取引所 スタンダード市場 証券コード:7287)

設立	1946年(昭和21年)12月24日
本社所在地	新潟県長岡市東蔵王2丁目2-34
事業内容	4輪車用・2輪車用・汎用計器類／OA・情報機器操作パネル／ 空調・住設機器コントローラー／高密度実装基板EMS等の製造、販売、他
従業員	13,246名(連結) 1,453名(単体) ※2026年3月31日現在
代表者	代表取締役 永野 恵一
売上高	327,894百万円(連結) ※2026年3月期



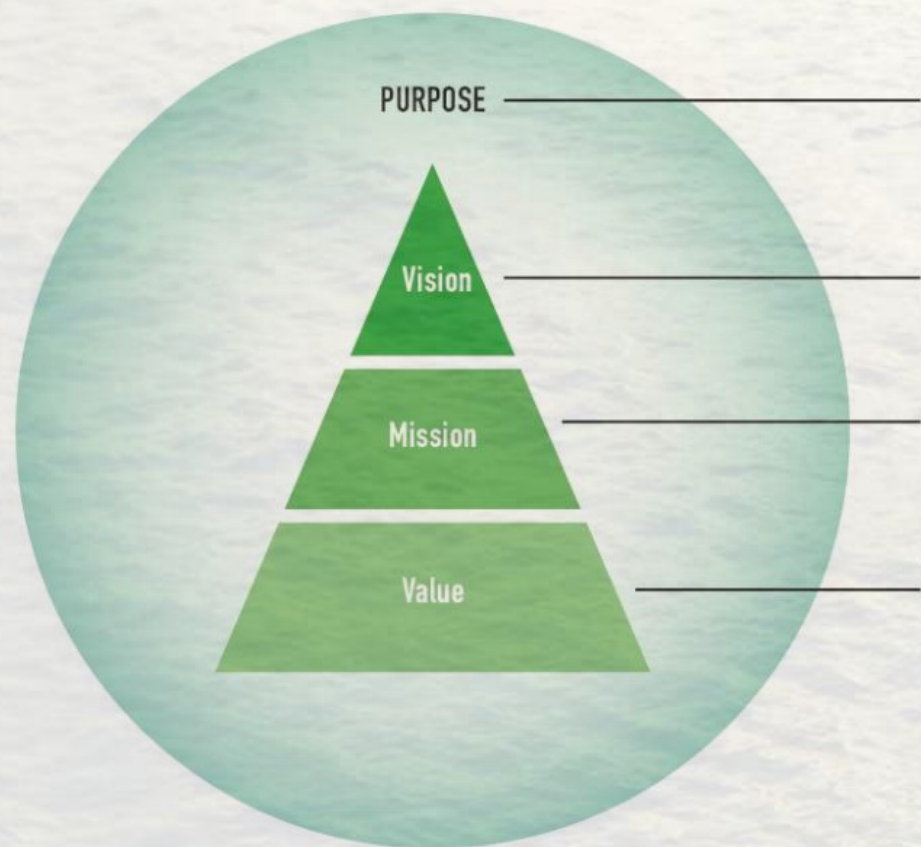
当社が協賛する長岡大花火大会 超大型ワイドスター
メイン「安心と感動に満ちた 世界と未来のために」
(写真:長岡花火財団)

売上構成
※2026年3月期



創業80年を記念し、従業員がデザインした記念ロゴマーク

企業理念・経営理念



私たちの存在意義

安心と感動に満ちた世界と未来をつくります

私たちの目指す姿

つながる技術で、インターフェースの価値を創造する企業を目指します

私たちの使命

みえないものをみえるようにします

みえない「モノ」と「コト」をはかり、「ヒト」に最適な製品とサービスを届けます

私たちの価値観

01 新たな技術への挑戦

イノベーションで次世代の価値をつくります

02 品質へのこだわり

顧客の期待に応える品質をつくります

03 人にやさしく、地球にやさしく

人と地球に寄り添い、持続可能な社会をつくります

04 たゆまぬ誠実さ

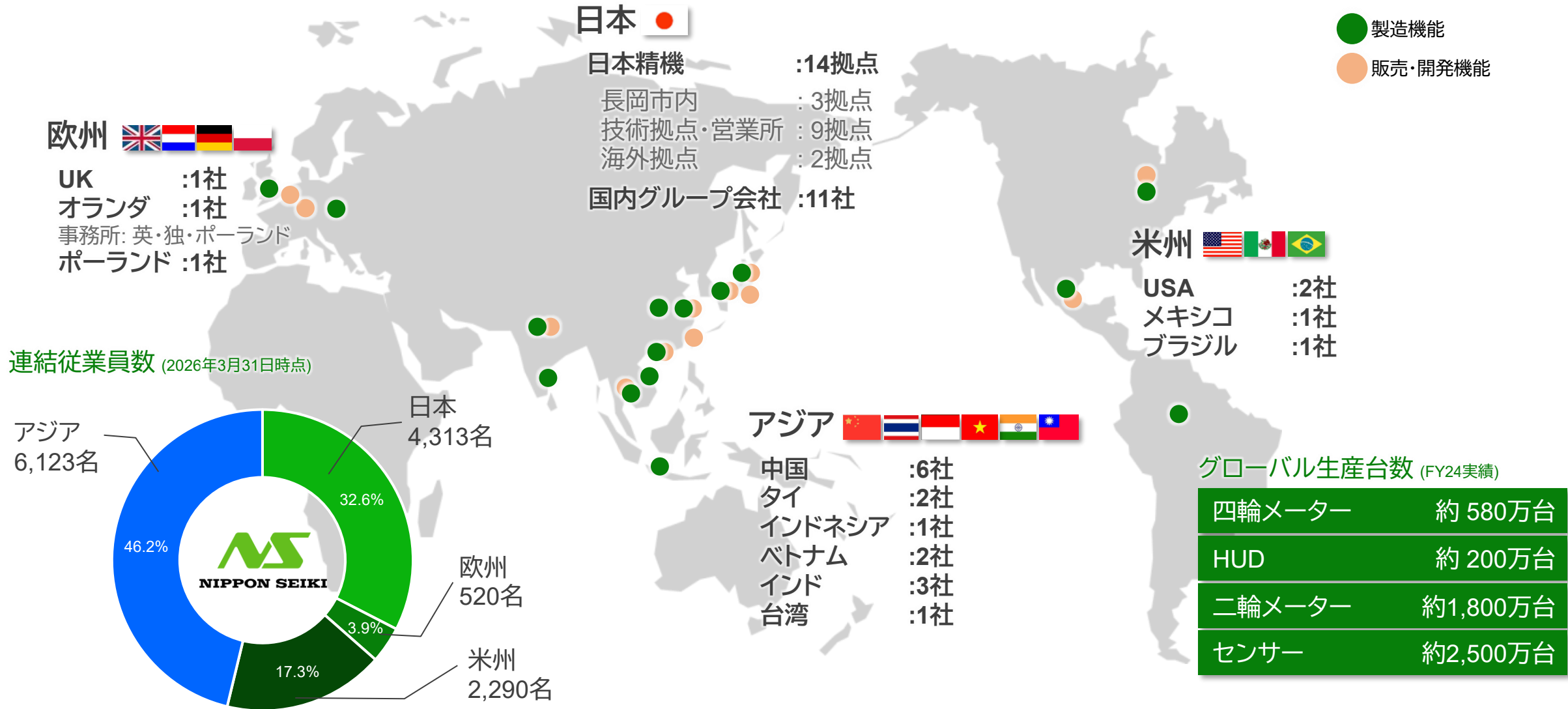
すべてのステークホルダーと信頼関係をつくります

経営理念

筋肉質な企業としてチャレンジを続け、社会と企業の持続的な繁栄に貢献します

グローバル拠点

日本精機 14拠点、グループ会社 国内11社、海外12カ国・地域に22社で事業展開



主要事業の紹介〔車載部品事業〕

運転席

車載計器(メーター)



ヘッドアップディスプレイ(HUD)



シフトレバー

シフトポジションセンサー



エンジン/トランスミッション

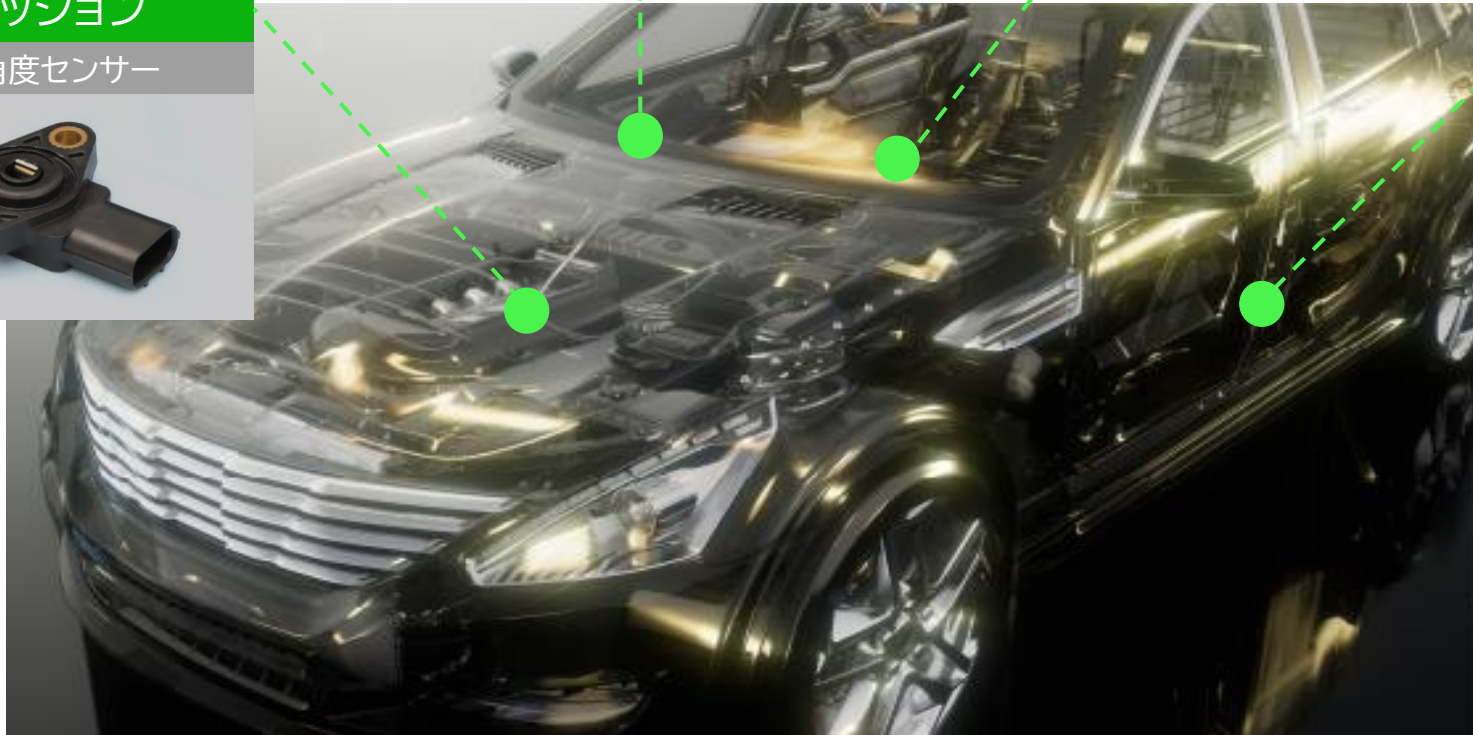
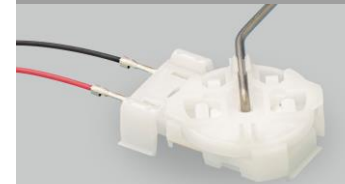
回転センサー

角度センサー



燃料タンク

液位センサー



ご注意

本資料には、当社に関連する見通し、将来に関する計画等が含まれています。

これらの将来の見通しに関する記述は、将来の事象や動向に関する現時点での仮定に基づくものであり、将来の結果や業績を保証するものではありません。

本書はいかなる有価証券の取得の申込みの勧誘、売付けの申込みまたは買付けの申込みの勧誘を構成するものでも、勧誘行為を行うものでもなく、いかなる契約、義務の根拠となり得るものでもありません。